WPROWADZENIE (AGNIESZKA JAKUBOWSKA, MARCIN OLKIEWICZ) 6

ROZDZIAŁ I (ANNA OLKIEWICZ) 8

FORMALNO-PRAWNE ASPEKTY DZIAŁALNOŚCI PODMIOTÓW LECZNICZYCH 8

1.1. POJĘCIE I TYPY PODMIOTÓW WYKONUJĄCYCH DZIAŁALNOŚĆ LECZNICZĄ 9
1.2. PRAWNE FORMY WYKONYWANIA DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ PRZEZ PODMIOTY LECZNICZE 12
1.3. PRAWNE FORMY WYKONYWANIA ZAWODU PIELĘGNIARKI I POŁOŻNEJ 22
1.4. PRAWNE FORMY WYKONYWANIA ZAWODU LEKARZA I LEKARZA DENTYSTY 25
1.5. KONKLUZJE 26

ROZDZIAŁ II (AGNIESZKA JAKUBOWSKA) 28

EFEKTYWNOŚĆ W OCHRONIE ZDROWIA – ZARYS PROBLEMU 28

2.1. WARTOŚĆ EKONOMICZNA ZDROWIA 29
2.2. POJĘCIE EFEKTYWNOŚCI W OCHRONIE ZDROWA 32
2.3. DETERMINANTY EFEKTYWNOŚCI 40
2.4. NIEEFEKTYWNOŚĆ W OCHRONIE ZDROWIA 43
2.5. KONKLUZJE 46

ROZDZIAŁ III (MARCIN OLKIEWICZ, BENEDYKT BOBER) 50

PROCES DECYZYJNY W ZARZĄDZANIU ŚWIADCZENIEM USŁUG MEDYCZNYCH . 50

3.1. SYTUACJA DECYZYJNA, FAZY PROCESU DECYZYJNEGO 50
3.2. RYZYKO ORAZ JEGO OCENA W PROCESIE ZARZĄDZANIA ŚWIADCZENIEM USŁUG MEDYCZNYCH 53
3.3. ELEMENTY ANALIZY SYSTEMOWEJ 56
3.4. MODELE PROCESU DECYZYJNEGO 57
3.4.1. Drzewa decyzyjne 58
3.4.2. Programowanie liniowe 60
3.4.3. Programowanie wielokryterialne 61
3.4.4. Teoria gier 62
3.4.5. Procedura analitycznej hierarchizacji 66
3.5. PODEJMOWANIE DECYZJI W PROCESIE ZARZĄDZANIA ŚWIADCZENIEM USŁUG MEDYCZNYCH 68
3.6. ELEMENTY SZTUCZNEJ INTELIGENCJI W PROCESIE DECYZYJNYM 68
3.7. PORÓWNANIE TECHNIK SI 71

ROZDZIAŁ IV (BENEDYKT BOBER) 73

RYZYKO DECYZYJNE W PROCESIE WYWIADU ŚRODOWISKOWEGO 73

4.1. POJĘCIE RYZYKA W ZARZĄDZANIU PROCESEM WYWIADU ŚRODOWISKOWEGO - ŚWIADCZENIA USŁUG MEDYCZNYCH 74

4.2. Ryzyko prosumenta jako uczestnika w zarządzaniu procesem wywiadu środowiskowego 75
4.3. Ryzyko w działalności podmiotów medycznych w ramach organizacji sieciowej 76
4.4. Pomiar ryzyka w ochronie zdrowia 78
4.5. Identyfikacja problemu jakim jest wywiad środowiskowy 79
4.6. Konkluzje 89

ROZDZIAŁ V (MARCIN OLKIEWICZ) 95

FORESIGHT JAKOŚCI W SYSTEMIE OCHRONY ZDROWIA 95

5.1. Podstawowe problemy w alokacji zasobów 96
5.2. Zarządzanie jakością w ramach foresightu 98
5.3. Adaptacja do zmian jako czynnik sukcesu 103
5.4. Metodyka badawcza 104
5.4. Konkluzje 105

ROZDZIAŁ VI (RAFAŁ ROSIŃSKI, PATRYCJA GNIEWCZYŃSKA) 109

ZARZĄDZANIE FINANSAMI W JEDNOSTCE OPIEKI ZDROWOTNEJ 109

6.1. Specyfika funkcjonowania zakładów opieki zdrowotnej 110
6.2. Rola źródeł finansowania w działalności zakładów opieki zdrowotnej 117
6.3. Kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia 124
6.4. Kredyty bankowe jako źródło finansowania zakładów opieki zdrowotnej 130
6.5. Środki unijne jako źródło finansowania zakładów opieki zdrowotnej 134
6.6. Konkluzje 139

ROZDZIAŁ VII (BEATA ZALESKA) 145

ANALIZA WSKAŹNIKOWA NARZĘDZIEM OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ SZPITALI 145

7.1. Finansowy aspekt działalności szpitala 145
7.2. Istota i zadania sieci szpitali 150
7.3. Znaczenie analizy finansowej w ocenie sytuacji majątkowo – finansowej szpitala 153
7.4. Przegląd badań dotyczących wykorzystania analizy finansowej do oceny sytuacji majątkowo – finansowej szpitali 157
7.5. Konkluzje 164

ROZDZIAŁ VIII (MAŁGORZATA SIKORA-GACA, RENATA GABRYSZAK) 168

REALIZACJA PROJEKTÓW WSPÓŁFINANSOWANYCH Z FUNDUSZY EUROPEJSKICH JAKO ISTOTNY ASPEKT FUNKCJONOWANIA OPIEKI ZDROWOTNEJ W POLSCE PO 2004 ROKU 168

8.1. Udział Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w inwestycjach w obszarze ochrony zdrowia w Polsce w latach 2004-2006 169
8.2. Perspektywa finansowa 2007-2013 a obszar ochrony zdrowia w Polsce .. 173
8.3. Wdrażanie funduszy europejskich w sektor ochrony zdrowia w Polsce w latach 2004-2013 182
8.4. Fundusze europejskie a rozwój polskiego sektora ochrony zdrowia w Polsce 191
8.5. Fundusze europejskie a ochrona zdrowia w Polce w perspektywie finansowej 2014-2020 193
8.6. Konkluzje 202